



Raport de activitate pe anul 2020

➤ Misiunea instituției și obiectivele care trebuiau atinse în perioada de raportare

Aeroclubul României este o instituție publică din subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și funcționează în baza HG nr. 567/16.08.1991 privind organizarea și funcționarea Aeroclubului României.

Aeroclubul României este o instituție cu tradiție, fiind înființată în 1920 sub denumirea de Aeroclubul Regal Român, la inițiativa prințului Valentin Bibescu. Aeroclubul României reprezintă unul dintre vectorii de imagine ai Ministerului Transporturilor prin rezultatele obținute în cadrul participărilor la competițiile europene și mondiale și prin participarea și organizarea demonstrațiilor aeronautice, dintre acestea Bucharest Internațional Air Show fiind un eveniment foarte vizibil și emblematic pentru aviația din România, eveniment pe care l-am generat împreună cu Compania Aeroporturi București în anul 2009.

Aeroclubul României este unitate de pregătire și perfecționare a personalului aeronautic civil, precum și structura sportivă de performanță cu profil aeronautic, școlarizează gratuit tineri cu vârsta cuprinsă între 16 și 23 de ani în sporturile aeronautice (planorism, parașutism, zbor cu avioane ușoare și ultraușoare, balon cu aer cald, aeromodelism), îi selectează pentru activitatea de performanță și pentru reprezentarea României la competițiile aeronautice interne și internaționale, este autoritate aeronautică pentru parașutism, planorism și avioane ultraușoare, organizează și participă la cantonamente și competiții interne și internaționale, mitinguri și manifestări aeronautice în vederea creșterii nivelului de pregătire a personalului propriu și a sportivilor legitimați.

Aeroclubul României desfășoară activități de zbor în cele 15 unitățile teritoriale potrivit obiectivelor sale, respectiv activități de școală, activități sportive (competiții și cantonamente de pregătire), acțiuni de promovare a aviației, zboruri în scopul realizării de venituri proprii, cu aproximativ 1700 de elevi și sportivi legitimați în loturile județene, anual, operând cu 70 de avioane, 90 planoare, 1 balon cu aer cald și 160 de parașute.

Aeroclubul României, efectuează atribuții delegate sub controlul, supravegherea și responsabilitatea Autorității Aeronautice Civile Române în domeniul tehnicii aeronautice respectiv certificarea parașutelor și a aparatelor de lansare la zbor.

Aeroclubul României are ca atribuții punerea în aplicare la nivel național a reglementărilor aprobate pentru aeronave ultraușoare, a cerințelor de certificare și operaționale pentru aeronave ultraușoare și licențierea personalului aeronautic civil navigant pentru aeronave ultraușoare.



Aeroclubul României efectuează conform obiectului de activitate următoarele:

- activitatea de autorizare și reautorizare ca Operator Aerian în conformitate cu reglementările în vigoare;
- activitatea de autorizare și reautorizare ca Organizație de pregătire Planor și Balon
- activitatea de autorizare și reautorizare ca Organizație de pregătire Parașutism
- activitatea de autorizare și reautorizare ca Organizație de pregătire aprobată ATO
- activitatea de autorizare conform autorizației DOA -EASA AP 439
- activitatea de autorizare și reautorizare conform autorizare AZAC-003
- activitatea de autorizare conform autorizației ca organizație de întreținere - RO.MF.001
- activitatea de autorizare și reautorizare conform Certificat de autorizare a organizației de management al continuității navigabilității - RO.MG.032
- deținător certificate de tip EASA.A.453 și EASA.A.113 pentru aeronavele românești IS-28B2, IS-29 D/D2, IS-28 M2, IAR-46. Certificatul de tip reprezintă, ca și definiție generală, documentația tehnică în baza căreia se pot realiza lucrările de întreținere și reparație a aparatelor de zbor, prin care se asigură navigabilitatea acestora. Lucrările de reparație sunt de mai multe tipuri, printre acestea numărându-se reviziile periodice și reviziile ce au ca scop prelungirea resursei de zbor. Fără preluarea acestor certificate, în anul 2016, Aeroclubul României nu își putea continua activitatea cu planoarele produse de ICA Brașov, societatea aflată în insolvență. Menționăm că aceste certificate de tip sunt singurele din România pentru reparația, extinderea resurselor aeronavelor și/sau realizarea reparațiilor capitale acestor aeronave românești, produse de ICA Brașov.
- activitatea de autorizare și reautorizare pentru Aerodromurile Autorizate: Brașov - Sânpetru, Târgu Mureș, Iași, Pitești, Deva, Craiova, Clinceni, Baia Mare, Cluj.

Obiectivele Aeroclubului României pentru anul 2020 au fost:

- 1) operarea aeronavelor din dotare;
- 2) organizarea și desfășurarea cursurilor și programelor de inițiere, pregătire, instruire și perfecționare, teoretice și practice, de zbor, precum și de parașutare pentru personalul aeronautic propriu și pentru sportivii legitimați la Aeroclubul României, în conformitate cu reglementările legale în vigoare;
- 3) selecționarea și inițierea tineretului prin organizarea de cursuri și cantonamente de instruire teoretică și în zbor, în scopul atragerii acestuia în practicarea sporturilor aeronautice;
- 4) asigurarea pregătirii sportivilor legitimați la Aeroclubul României, componenți ai loturilor naționale/județene, cu suportarea de către Aeroclubul României, în limita sumelor alocate de la bugetul de stat, a cheltuielilor ocazionate de participarea acestora la competițiile oficiale, interne și internaționale, precum și a cheltuielilor aferente cantonamentelor;
- 5) aprobarea și supravegherea activităților aeronautice sportive la care participă cu personal propriu și tehnică din dotare sau care se desfășoară pe terenurile aflate în administrarea sa;



- 6) efectuarea de activități specifice de dirijare și control al traficului aerian, de informare aeronautică și protecție a navigației aeriene, pe terenurile aflate în administrarea să, în conformitate cu reglementările în vigoare;
- 7) întreținerea și repararea aeronavelor, motoarelor, agregatelor și instalațiilor aferente, a infrastructurii și instalațiilor din dotare, precum și asistență tehnică către terți, în condițiile autorizării și/sau atestării în conformitate cu reglementările în vigoare, aplicabile activităților respective;
- 8) atestarea unor categorii de personal aeronautic civil, precum și al certificării/autorizării și al înmatriculării/identificării unor categorii de tehnică de aviație.
- 9) alte activități care pot contribui la dezvoltarea Aeroclubului României, inclusiv activități aeronautice în cadrul aviației generale și lucrului aerian, în condiții de autorizare conform reglementărilor în vigoare; organizarea de competiții aeronautice sportive, interne și internaționale, altele decât cele aflate în competența Federației Aeronautice Române, de târguri, impresariat, expoziții interne și internaționale și de alte manifestări cu caracter aeronautic.
- 10) efectuarea operațiunilor legate de înființarea, utilizarea terenurilor folosite pentru practicarea activităților aeronautice sportive organizate de Aeroclubul României, cu respectarea reglementărilor în vigoare;

➤ **Indicatori de performanță, cu prezentarea gradului de realizare a acestora**

Aeroclubul României a desfășurat activitate în toate cele 16 aerocluburi teritoriale și a efectuat înscrieri și cursuri teoretice. Inițierea și selecționarea s-a făcut în conformitate cu procedurile interne ale Aeroclubului României aprobate de către Autoritatea Aeronautică Civilă Romană.

Aeroclubul României operează aeronavele din dotare pentru:

- Activități de școală;
- Activități sportive (concursuri și cantonamente de pregătire);
- Activități de promovare ale aviației generale;
- Realizarea de venituri proprii

În anul 2020 Aeroclubul României a operat aeronavele din dotare, asigurând susținerea activităților de bază.

Aeroclubul României a organizat și desfășurat cursuri și programe de inițiere, pregătire, instruire și perfecționare, teoretice și practice, de zbor, precum și de parașutare pentru personalul aeronautic propriu și pentru sportivii legitimați la Aeroclubul României, în conformitate cu reglementările legale în vigoare.

Anul 2020 a fost un an diferit fata de sezoanele anterioare ca urmare a aparitiei pandemiei. Aeroclubul României a implementat continuu masurile dispuse la nivel national pentru prevenirea infectarii si stabilind proceduri in acest sens. Competitiile aeronautice internationale au fost amnate pentru anul 2021, drept urmare activitatea de performanță s-a concentrat în principal pe creșterea nivelului de pregătire al membrilor Loturilor Nationale



În vederea atingerii unor rezultate semnificative în anii următori. Strategiile de perfecționare a sportivilor de performanță au fost implementate în principal în antrenamentele și competițiile interne organizate de Aeroclubul României.

Aeroclubul României trebuia să organizeze în iunie 2020 Campionatul European de Acrobatică, clasa Intermedie, sub egida Federației Aeronautice Internaționale, dar având în vedere situația pandemică vom organiza acest eveniment internațional în 2021, când va permite situația.

Activitatea de zbor în anul 2020 a Aeroclubului României a însumat peste 13.500 ore de zbor cu 48.000 aterizări, 8.000 salturi cu parașuta și 140.000 km parcurși în zbor cu planorul. Pe discipline aceasta activitate se prezintă astfel:

Zbor cu motor (avion)

	An 2020
Număr cursanți școlarizați	150
Licențe obținute	42
Sportivi legitimați în loturile județene	46
Total ore efectuate/aterizări	3.430/13.500

Planorism

	An 2020
Număr cursanți școlarizați	360
Sportivi legitimați în loturile județene	167
Licențe obținute	78
Kilometri zbor de distanță realizați	140.000 km
Total ore efectuate/aterizări	6100/15.000

Parașutism

	An 2020
--	---------



Număr elevi subvenționați școlarizați	400
Sportivi legitimați în loturile județene	250
Licențe obținute	92
Total salturi	8.000

Aeronave ultrașoare

	An 2020
Număr elevi subvenționați școlarizați	200
Sportivi legitimați în loturile județene	100
Cursuri finalizate	32
Total ore efectuate	4.050/19.500

În anul 2020 Serviciul Aeronave Ultrașoare din cadrul Aeroclubului României a eliberat peste 530 de documente cuprinzând 80 de licențe de pilot aeronave ultrașoare, revalidare a 310 licențe de pilot ultrașoare, eliberare și prelungire a 130 de certificate pentru aeronave ultrașoare.

Serviciul Certificare Personal și Tehnica Aeronautică a eliberat peste 550 de documente cuprinzând 250 de licențe noi de parașutiști, 100 de licențe de parașutist revalidate, 200 de certificate de navigabilitate pentru parașute.

➤ Scurtă prezentare a programelor/proiectelor derulate și a stadiilor de realizare a acestora cu resursele avute la dispoziție

Denumire proiect	Valoare proiect	Buget alocat 2020	Data demarare	Data finalizare	Stadiul investiției
Modernizare și extindere infrastructura la Aeroclubul Teritorial " Aurel Vlaicu "	17.606.000	8.021.000	03.01.2020	30.03.2021	Contract execuție în derulare



Clinceni CTE nr.10/19 din 07.03.2016					
Construire Hangar si infrastructura aferenta Aeroclub Teritorial Oltenia, Craiova, Dolj CTE 11/20 din 21.02.2020	1.702.000	1.680.000	01.03.2020	30.12.2020	Contract executie finalizat
Modernizarea si asfaltare pista Aeroclub Teritorial Bucuresti com.Clinceni, jud. Ilfov CTE 10/19 din 21.02.2020	22.810.000	200.000	03.01.2020	30.12.2021	Contract proiectare finalizat , contract executie semnat conform creditului de angajament acordat pentru anul 2020
Infrastructură rutieră, canalizare exterioară, reabilitare hangar c1 și modernizare hangar c9” Aerodrom Sânpetru CTE 33/78/27.08.2020	1.667.000	445.000	03.01.2020	30.06.2020	Contract executie in derulare , finalizare 30.06.2020
Modernizare și eficientizare energetică clădire sală pregătire fizică, împrejurimi și utilități, Aeroclubul Teritorial Baia Mare CTE 33/79/27.08.2020	1.112.000	45.000	03.01.2020	30.06.2020	Contract executie in derulare , finalizare 30.06.2020

➤ **Execuția bugetară 2019**

În anul 2020 Aeroclubul României a primit subvenție în valoare de 61.851.000 lei și a realizat veniturile în valoare de 3.800.00 lei.

Indicator	BVC 2020	Execuție preliminară 2020	Procent
Venituri totale	65.651.000	65.651.000	96.5%
Venituri proprii	3.800.000	3.500.000	93,00%
Subvenții	61.851.000	61.851.000	100%
Cheltuieli totale	65.651.000	65.651.000	96.5%
Din care Cheltuieli de capital	17.861.000	17.861.000	96.5%

Cheltuirea fondurilor fiind realizată conform bugetului și a listelor de achiziții aprobate de Ministerul Transporturilor, din care reamintim :

- Cheltuieli de personal: 20.870 mii lei;



- Bunuri și servicii: 26.715 mii lei, acestea cuprinzând cheltuielile de funcționare ale celor 19 locații, carburanții și lubrefianții, piesele de schimb, obiecte de inventar, reparații curente, uniforme și echipament, serviciile privind funcționarea, deplasări și acțiuni sportive;
- Cheltuieli de capital: 17.816 mii lei, cuprinzând lucrări de investiții printre care modernizarea aerodromului Clinceni construcție hangar + turn), Construire hangar AT Craiova, Modernizare sala sport AT Baia Mare, Modernizare infrastructura AT Brașov-Sânpetru, 1 planor școală și antrenament, 4 avioane de școală, 3 kit aeronave ULM scule și echipamente pentru reparațiile desfășurate în cadrul celor doua baze de reparații Craiova și Brașov, precum și reparații capitale de celule și motoare de avioane.

Prin utilizarea personalului propriu, a echipamentelor și facilităților dezvoltate în ultimii ani în cadrul instituției, în anul 2020 am readus în stare de zbor și aplicat buletine service și reparații curente unui număr de 35 de planoare și avioane, precum și la 30 de parașute. În momentul de fata datorită investițiilor și strategiei aplicate facilitățile de întreținere tehnică de la Brașov și Craiova sunt modernizate, dotate și certificate de către AACR, fiind autorizate inclusiv pentru reparații capitale ale planoarelor. Aceasta dezvoltare a redus cheltuielile bugetare pentru că reparațiile se executau înainte prin contractarea acestor servicii.

➤ **Aspecte privind structura entității**

Conform art. 8 din HG nr. 567/16.08.1991 privind organizarea și funcționarea Aeroclubului României

Conducerea Aeroclubului României este asigurată de către directorul general.

Directorul general este numit și revocat din funcție prin ordin al ministrului transporturilor și infrastructurii.

Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroclubului României se aprobă prin ordin al ministrului.

Organigrama Aeroclubului României a fost aprobată prin OMTIC nr. 1004/22.05.2020.

Număr de posturi aprobate în structura entității : 312 posturi, din care:

Posturi Ocupate - 220

➤ **Probleme majore**

- Principala problemă care afectează activitatea instituției și împiedică dezvoltarea acesteia și obținerea unor rezultate mai bune o reprezintă personalul care este foarte



redus, atât cel navigant, tehnic cât și cel auxiliar. În anul 2019 am reușit majorarea numărului de posturi de la 267 posturi la 312 posturi, dar datorită situației pandemiei acestea au fost blocate la nivelul anului 2020, având în prezent un număr de 92 posturi vacante. În prezent, este necesară deblocarea posturilor existente în organigramă. Din pricina volumului mare de activitate, pe fondul lipsei de personal, salariații AR sunt nevoiți să realizeze cumul de funcții sau de atribuții și multe ore de lucru suplimentare care nu pot fi compensate integral cu zile libere pentru că aceasta ar afecta negativ funcționarea instituției. Avem locații în care personalul tehnic a ieșit la pensie și în acest moment suntem în imposibilitatea desfășurării activității în condiții de siguranță aeronautică.

În prezent, este absolut necesară deblocarea unor posturilor existente în organigramă.

- De asemenea, salarizarea destul de slabă (5000 lei/net/lună un pilot instructor și 3200 lei/net/lună un mecanic de aviație) într-un mediu de lucru foarte solicitant și concurențial cum este aviația determină plecarea personalului înalt calificat din instituție.

Este necesară emiterea unui act normativ pentru rezolvarea problemei salarizării.

- În anul 2017 terenul de zbor de la Clinceni a intrat în administrarea noastră prin HG478/06.07.2017, devenind aerodrom certificat de către AACR și fiind cel mai dezvoltat teren de aviație generală din România. În 2020 s-au realizat peste 15000 de mișcări ale aeronavelor pe Clinceni. Ținând cont de contextul de dezvoltare a aviației generale din România credem că este oportuna asphaltarea pistei Aerodromului Clinceni pentru a putea fi disponibilă tot timpul anului.

Conform BVC aprobat pentru anul 2020 Aeroclubului României i-a fost alocată suma de 22.800 mii lei pentru demararea procedurilor de achiziție, proceduri aflate în curs, cu finalizare până la finele anului 2020 prin semnarea contractului cu societatea câștigătoare în urma procedurii simplificate realizate de autoritatea contractantă. În data de 30.12.2020 a fost semnat contractul de execuție conform procedurilor de achiziție finalizate.

Obiective proiect

- Creșterea siguranței la decolarea/aterizarea aeronavelor
- Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare
- Dezvoltarea transportului aerian de pasageri

Durata proiectului: 2020-2021

Descrierea activității/activităților propuse în proiect:

- Modernizare și extindere suprafețe de mișcare: pista, cai de rulare, platforme;
- Pistă beton de max 1200 de metri



- Utilități pe amplasament și racorduri la rețele de utilități;
- Achiziție și montaj instalații aferente infrastructurii aeroportuare
- Echipamente și investiții care vizează siguranța și securitatea pentru infrastructura de transport aerian

Grupuri țintă:

- Locuitorii României în calitate de potențiali pasageri
- Turiști români și străini
- Transportatori aerieni de pasageri
- Membrii Aeroclubului României
- Proprietarii de aeronave mici sau ușoare

Indicatorii de realizare și de rezultat

- 1 pistă modernizată și extinsă
- Creșterea numărului de mișcări pe aerodrom. În anul 2019 am avut un număr de 20000 mișcări și ne propunem să atingem peste 25000-30000 mișcări după finalizarea investiției.
- 6000 mp suprafețe de mișcare modernizate

Necesitate și oportunitate

- Singurul aerodrom funcțional din sudul Bucureștiului
- Pista betonată va asigura accesul pe aerodrom tot timpul anului
- Amplasare în zona cu potențial de agrement și sport



Urmare celor prezentate și conform procedurilor finalizate este necesară obținerea creditului bugetar pentru anul 2021 pentru obiectivul menționat.

Aeroclubul României operează aeronavele din dotare pentru activități de școală, activități sportive (cantonamente de pregătire și competiții), activități de promovare ale aviației generale, realizarea de venituri proprii.

Aeroclubul României deține în acest moment un număr mic de avioane de școală pentru acrobație aeriană, dispunând, în acest fel, de o resursă limitată pentru formarea piloților



MINISTERUL TRANSPORTURILOR,
INFRASTRUCTURII ȘI COMUNICAȚIILOR

AEROCLUBUL ROMÂNIEI

pentru zborul acrobatic. În plus, aceste aeronave sunt vechi (ani de construcție 1970 - 1980), ceea ce generează probleme frecvente în exploatare și perioade mari de indisponibilitate, întreținere dificilă și costisitoare, greutăți în achiziționarea de consumabile și piese de schimb.

În scopul dezvoltării activității Aeroclubului României, este necesară achiziționarea în fiecare an a unui număr minim de 3 avioane de școală și antrenament pentru acrobație aeriană, valoare estimată 4500 mii lei, 3 planoare școală și performanță, valoare estimată 2600 mii lei, parașute școală și performanță în valoare de 1000 mii lei, 5 aparate lansare la zbor a aeronavelor în valoare de 1500 mii lei.

Față de cele prezentate vă solicit sprijinul pentru rezolvarea problemelor enunțate astfel încât să putem dezvolta și păstra activitatea în parametri optimi. Vă asigur de întreaga disponibilitate și implicare a întregului personal al instituției, rezultatele obținute dovedind devotamentul cu care Aeroclubul României își desfășoară activitatea.

Cu deosebită considerație,

DIRECTOR GENERAL

George ROTARU

Întocmit,

Director General Adjunct

Marina Iana